



BİRİKİM VARLIK YÖNETİM A.Ş.

YÖNETİM KURULU

2018 YILI

FAALİYET RAPORU

18.03.2019

1.Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Şirket, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı Kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde 10.000.000 TL'lik ödenmiş sermaye ile kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4/b maddesine uyum çerçevesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasını takiben 20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirket sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı dış kaynaklardan gerçekleştirilmiş olup, artırılan sermayenin tamamı ödenmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmeye çalışılmıştır.

Büyüme hedefleri çerçevesinde alınan stratejik kararlar doğrultusunda, şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.'yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemi sonucu Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin toplam sermaye tutarı 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Şirketin ana hissedarı %98,49'luk hisse oranıyla Altınhas Holding A.Ş.'dir.

31.12.2018 itibarıyla çalışan sayımız 257 kişidir.

2.Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2018 yılı Şirketimiz açısından önemli gelişmelerin yaşandığı bir dönem olmuştur. Bu dönemde sermaye artışı yapılarak şirketin sermaye yapısı güçlendirilmiş, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan faaliyet izni alınmış, faaliyet izninin alınmasını takiben hızlı bir şekilde faaliyete başlanmış, portföy alımı gerçekleştirilmiş ve stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda devir alma suretiyle birleşme işlemi tamamlanmıştır. Zorlu bir süreç olan şirket birleşme süreci, Eylül ayında, kısa bir süre zarfında eksiksiz olarak tamamlanmıştır. Final Varlık

Yönetim A.Ş.'de sahip olduğumuz tüm motivasyon ve hedefler aynı şekilde Birikim Varlık Yönetim A.Ş. çatısı altında artarak devam etmektedir.

Bu dönemde ülke ve dünya ekonomisini ilgilendiren her türlü dalgalanmalara karşı Şirketimiz sağlam bir duruş sergilemiştir. 2018 yılında uyguladığımız disiplin ve kararlılığı 2019 yılına da taşıyarak, önümüzdeki dönemler için daha iyi hedefler ve sonuçlar öngörüyoruz.

Sektör içerisinde liderliği hedeflediğimiz bu süreçte, şirket başarısının ve değerinin her anlamda artarak devam edeceğine inancım tamdır.

Bu başarıda emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve değerli yöneticilerimize yürekten şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

İnan ALTINBAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

3. Genel Müdür'ün Mesajı



2018 yılı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan faaliyet izninin alınmasını takiben Şirketin hızla faaliyete başladığı ve kısa sürede iyi sonuçlar alınan bir dönem olmuştur. Gerçekleştirilen şirket birleşme işlemiyle şirketimiz her alanda gücüne güç katmıştır. İlerleyen dönemlerde Şirketin tüm birimlerinin yoğun, etkin, verimli ve koordineli çalışmaları sonucu tahsilat rakamlarında önemli artışlar beklemekteyiz.

Sektörümüzde devam eden büyümeden, en sağlam payı almak ve varlık yönetim şirketleri arasındaki rekabetten en güçlü şekilde çıkabilmek için tüm çalışanlarımızla titiz ve kordineli bir çalışma içindeyiz.

Ülkemiz ve dünya ekonomisinde meydana gelen dalgalanmadan en az zararla çıkabilmek için, yıl içinde tüm ekip arkadaşlarım ile azami çabayı sarfetmiş bulunmaktayız. Ekonominin ve sektörün söz konusu gidişatına karşın, büyüme ve verimliliğimizi daha ileriye taşıma planlarımızı sürdürmekteyiz. Tamamladığımız 2018 yılına benzer olarak, 2019 yılında da borçlularla veya yatırımcılarla anlaşmalar yaparak varlıklarımızı nakde dönüştürmeyi ve bu şekilde yüksek tahsilata ulaşarak Türkiye ekonomisine ve tahsili gecikmiş alacağı bulunan müşterilere çözüm fırsatları sunmak suretiyle katkıda bulunmayı kendimize hedef olarak belirlemiş bulunmaktayız.

Yıl içinde ortaya koyduğumuz verimli sonuçlar için tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Saygılarımla

Fahrettin ÖZYAPAR

Genel Müdür

4. Şirket Profili

4.1. Şirketin Ortaklık Yapısı

20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirketin ödenmiş sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. 26.03.2018 tarihinde yapılan hisse devri sözleşmesi ile Serdar NEREZOĞLU ve Yusuf TAYLAN ÇELİK'e ait toplam 20.000 adet % 0,20'lik sermaye payları İnan ALTINBAŞ ve Hüseyin ALTINBAŞ'a devredilmiştir. 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. ve Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin sermayesi 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2017, 20.02.2018, 26.03.2018 ve 31.12.2018 tarihi itibarıyla ortaklık ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Kişi/Kurum	20 Şubat 2018			31 Aralık 2017		
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)
Altınhas Holding A.Ş.	99,60%	19.920.000	19.920.000	99,60%	9.960.000	9.960.000
Ak Faktoring A.Ş.	0,10%	20.000	20.000	0,10%	10.000	10.000
Paladyum Madencilik A.Ş.	0,10%	20.000	20.000	0,10%	10.000	10.000
Serdar NEREZOĞLU	0,10%	20.000	20.000	0,10%	10.000	10.000
Yusuf TAYLAN ÇELİK	0,10%	20.000	20.000	0,10%	10.000	10.000
Toplam	100%	20.000.000	20.000.000	100%	10.000.000	10.000.000

Kişi/Kurum	31 Aralık 2018			26 Mart 2018		
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)
Altınhas Holding A.Ş.	98,49%	93.956.710	9.395.671,00	99,60%	19.920.000	19.920.000
Ak Faktoring A.Ş.	1,28%	5.104.660	510.466,00	0,10%	20.000	20.000
Paladyum Madencilik A.Ş.	0,10%	400.000	40.000,00	0,10%	20.000	20.000
İnan ALTINBAŞ	0,07%	269.315	26.931,50	0,10%	20.000	20.000
Hüseyin ALTINBAŞ	0,07%	269.315	26.931,50	0,10%	20.000	20.000
Toplam	100,00%	400.000.000	40.000.000,00	100%	20.000.000	20.000.000

Şirketin ana hissedarı olan Altınhas Holding A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)
İnan ALTINBAŞ	50,00%	124.999.997	124.999.997
Hüseyin ALTINBAŞ	50,00%	124.999.997	124.999.997
Trona İç ve Dış Tic. Danışmanlık A.Ş.	0,00%	6	6
Toplam	100%	250.000.000	250.000.000

4.2.Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 07.10.2016 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan ana sözleşme gereği 3 yıllığına seçilmiştir. 11.04.2017 tarihli Genel Kurul onayı ile Yılmaz BİŞGEN yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

31.12.2018 itibarıyla Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	: İnan ALTINBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	: Hüseyin ALTINBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	: Özkan ATİLA
Yönetim Kurulu Üyesi	: Yılmaz BİŞGEN
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	: Fahrettin ÖZYAPAR

4.3 İletişim Bilgileri:

Birikim Varlık Yönetim A.Ş.

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Esentepe 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 355 19 40 Faks: 0212 212 10 52

www.birikimvarlik.com.tr

Hesap Dönemi: 01.01.2018-31.12.2018

Ticaret Sicil: 50590-5

Mersis No:0177036672600016

Kep Adresi: birikimvarlik@hs01.kep.tr

4.4 Sermaye, Organizasyon ve Ortaklık Yapısındaki Değişiklikler

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4/b maddesine uyum çerçevesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasını takiben 20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirket sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı dış kaynaklardan gerçekleştirilmiş olup, artırılan sermayenin tamamı ödenmiştir.

26.03.2018 tarihinde yapılan hisse devri sözleşmesi ile Serdar NEREZOĞLU ve Yusuf TAYLAN ÇELİK'e ait toplam 20.000 adet % 0,20'lik sermaye payları İnan ALTINBAŞ ve Hüseyin ALTINBAŞ'a devredilmiştir.



21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'nin devir olmak suretiyle Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmesi sonucu, Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin sermayesi 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

4.5.İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri dikkate alınarak her bir hisse için sahibinin veya vekilinin 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

4.6.Yönetim Organları ve Personel Durumu

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu bu hususta, işlerin icra safhasına ilişkin kısmı için imza yetkili müdür veya müdürler atayabilir. Şirket genel müdür yardımcıları ve genel müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu
Fahrettin ÖZYAPAR	Genel Müdür	7 Ekim 2016	Lisans
Ersin KAPLAN	Genel Müdür Yrd.	12 Nisan 2018	Doktora
Serhat GÜLER	Genel Müdür Yrd.	12 Nisan 2018	Lisans
Reyhan ÇETİN	Genel Müdür Yrd.	12 Nisan 2018	Lisans
Tolga ÇOLAK	Genel Müdür Yrd.	12 Nisan 2018	Lisans

Şirketin 2018 yılı itibarıyla toplam personel sayısı 257 kişidir.

4.7.Genel Kurulca İzin Verilen Ölçüde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkaları Adına Yaptığı İşlemler

Yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkaları adına yaptığı işlem bulunmamaktadır.

4.8.Şirketin Hizmet Türü ve Faaliyet Alanlarına İlişkin Özet Bilgiler

Şirket ana sözleşmesinde belirtilen faaliyet alanları ana başlıklar halinde aşağıdaki gibidir:

- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;

- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıkların yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirak edinebilir;
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

5. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2018 yılında Direktör ve üzeri seviyedeki yönetici kadrosuna toplam 3.136.567 TL mali hak ve fayda sağlanmıştır. Bu tutarın 1.663.667 TL'si Final Varlık Yönetim A.Ş. tarafından 2018 yılı ilk 8 ayında ödenen, 1.472.900 TL ise 2018 yılı 8. ayından sonra Birikim Varlık tarafından ödenen tutarlardan oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyelerine bu sıfatları dolayısıyla herhangi bir mali menfaat sağlanmamıştır.

6. Şirket Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Birikim Varlık Yönetim A.Ş., teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleriyle koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında 2018 yılında teknolojik yatırımlar yapılmıştır.

7. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetler Hakkında Önemli Gelişmeler

7.1. Birleşmeye İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 11.05.2018 tarihli ve 2018/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Final Varlık Yönetim A.Ş.'yi kolaylaştırılmış birleşme yoluyla devir alma kararı almıştır. 21.09.2018 itibarıyla Final Varlık Yönetim A.Ş., tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olmak suretiyle Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Birleşme işlemi 27.09.2018 tarihli ve 9669 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

7.2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun denetim ve gözetimi altında faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, etkin bir iç kontrol sistemi kurmuş olup, denetim ekibi ile denetim faaliyetlerini sürdürmektedir. İç Kontrol Birimi tarafından gerek birim bazlı gerekse süreç bazlı denetimler düzenli olarak yapılmaktadır. Denetim faaliyetleri sonucunda şirket faaliyetlerini etkileyici önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7.3 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

7.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

7.5. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin, 2018 yılı faaliyetleri, HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Bağımsız Denetim ve HSY Bağımsız Denetim YMM A.Ş. tarafından Kurumlar Vergisi Tam Tasdik denetimleri kapsamında denetlenmektedir. Şirketimiz Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun gözetim ve denetimine tabi bir şirkettir.

7.6.Şirketin Aleyhine Açılan ve Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar ve Sonuçları

MASAK tarafından yapılan yükümlülükler uyum denetimi neticesinde, Final Varlık Yönetim A.Ş. adına düzenlenen 1.162.540 TL tutarındaki idari para cezasının iptaline ilişkin Şirketimiz tarafından açılan dava devam etmektedir. Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikteki dava bulunmamaktadır.

7.7.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamaları Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

7.8.Geçmiş Dönem Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Açıklamalar

Geçmiş dönem Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

7.9.Yıl İçerisine Olağanüstü Genel Kurul Yapılmışsa Tarihi, Alınan Kararlar ve İşlemler ile İlgili Bilgiler

20.02.2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da, Varlık Yönetim şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4/b maddesine uyum çerçevesinde, şirketin sermayesinin 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu karar çerçevesinde şirket sermayesi 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

17.09.2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da ise Final Varlık Yönetim A.ř.ile devir alınma suretiyle birleşilmesine karar verilmiştir.

7.10.şirketin Yıl İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

şirketin, bu dönemde yapmış olduğu bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

7.11.şirketler Topluluğuna Bağlı şirket ise, Hakim şirket Yönlendirmesi ile veya Ona Bağlı Bir şirket Yararına Yapılan Faaliyetlerle İlgili Hukuki veya Kaçınılan İşlemler

şirketin yararına yapılan faaliyetlerle ilgili hukuki veya kaçınılan işlemleri bulunmamaktadır.

7.12.Yukarıda Yer Alan Türde Yapılan İşlem Neticesinde Uğranılan Bir Zarar Var ise Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

şirketin yukarıda belirtilen işlemlerden dolayı uğranılan bir zararı bulunmamaktadır.

7.13.Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler

Genel olarak ölkemizdeki kredi hacmi genişlemesine bağlı olarak tahsili gecikmiş alacak portföylerinin satışında artış beklenmekte olup şirketimizin bu satışlardan aldığı payın artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

7.14.Yatırımlara İlişkin Bilgiler

şirketimiz, 2018 yılında mevcut portföy büyüklüğu ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyötmeye devam etmektedir. şirketimizin; faaliyet izninin alınmasıyla birlikte yeni portföy alımları başlamıştır. 2018 Mayıs ayında, Final Varlık Yönetim A.ř.'den portföy alımı gerçekleştirilmiş ve finansal kuruluşlar tarafından açılan tarihi geçmiş alacak portföy ihalelerine iştirak edilmiştir.

8. Finansal Durum

8.1.Finansal Duruma- Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirketimiz, 2018 yılında fiilen faaliyete başlamış olup, dengeli büyüme stratejisi çerçevesinde faaliyetlerine devam etmektedir.

8.2.Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Satış, Verimlilik, Karlılık vb. Diğer Hususlar Hakkında Bilgiler

2016, 2017 ve 2018 yılında şirket finansal durumuna ilişkin bazı bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

➤ Seçilmiş Bilanço Büyüklükleri (Bin TL)

Bilanço Kalemleri (Bin TL)	2016	2017	2018
Likit Değerler	10.243	11.335	7.186
Takipteki Krediler Satın Alınan Portföy Maliyetleri (Brüt)	-	-	249.621
Özel Karşılıklar	-	-	(22.982)
Diğer Aktifler	30	291	54.440
Aktif Toplamı	10.273	11.626	288.265
Alınan Krediler	-	-	-
- <i>Banka Kredileri*</i>	-	-	151.885
- <i>Tahvil</i>	-	-	-
Diğer Pasifler**	233	2.347	59.697
Özkaynaklar	10.040	9.279	76.683
Net Kar	40	- 761	14.052

*Banka kredilerine; 6.000.000 TL'lik Takasabank Para piyasaları aracılığıyla kullanılan krediler ile 2.602.000 TL'lik, kredi faizlerin ilişkin hesaplanan faiz reeskont giderleri de dahildir.

**Diğer pasiflere; 25.300.000 TL tutarında, Altınhas Holding tarafından bankalardan alınıp, Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'ye birebir kullanılan yansıtma krediler ile 12.822.000 TL'lik sat geri kirala yöntemiyle Halk Leasing'den kullanılan kredi anaparası dahildir.

➤ Takipteki Kredi Portföy (Anapara) Büyüklüğü

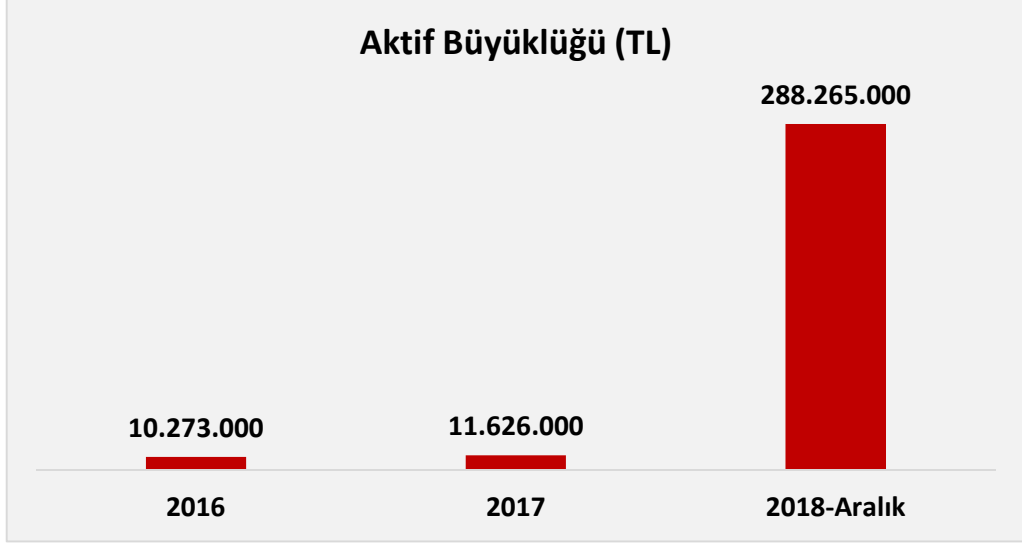
Şirket portföyünde yer alan takipteki tahsili gecikmiş kredi portföylerinde tahsil faaliyeti devam eden dosyaların anapara büyüklüğü 31.12.2018 itibarıyla 4.923.269.670 TL'dir.

➤ Müşteri Sayısı

Müşteri sayısı, 2018 yılı itibarıyla 508.095 olarak gerçekleşmiştir.

➤ **Aktif Büyüklüğü**

Aktif büyüklüğü, 2018 yılı itibarıyla 288.265.000 TL'dir.



➤ **Tahsili Gecikmiş Alacak Portföyleri Alım Bedelleri**

Şirket portföyünde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföy bakiye alım bedelleri 249.621.000 TL'dir.

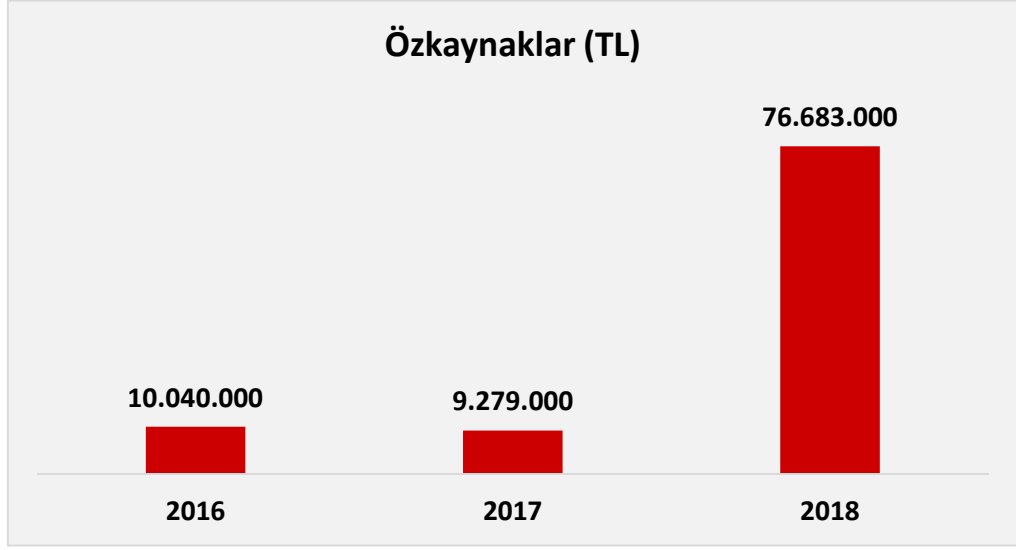
➤ **Kullanılan Krediler ve Tahviller**

2018 yılında, Şirketimizin kullandığı krediler, para piyasasından kullanılan 6.000.000 TL'lik kredi, Altınhas Holding'den kullanılan 25.300.000 TL'lik yansıtma kredi ve sat geri kirala işlemiyle kullanılan 12.822.000 TL'lik kredi anaparası da dahil olmak üzere toplam 190.007.861 TL'dir.

Şirketimizin 2018 yılında ihraç ettiği tahvil bulunmamaktadır.

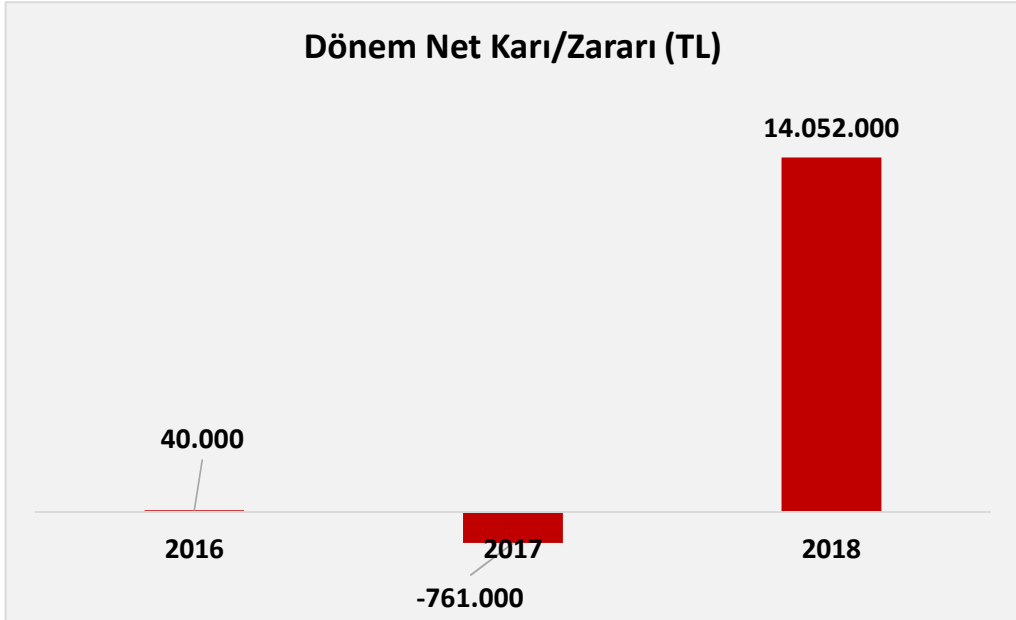
➤ **Özkaynaklar**

Şirketimizin özkaynakları 2017 yılı itibarıyla 9,2 milyon TL, 2018 yılı itibarıyla ise 76,6 milyon TL'dir.



➤ **Dönem Net Karı**

2017 yılını 761.000 TL zarar ile tamamlayan şirketimizin, 2018 yılında bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarına göre karı 14.052.000 TL'dir.



➤ Aktif ve Özkaynak Karlılığı

2018 yılı itibarıyla, şirketimizin aktif karlılığı %3, özkaynak karlılığı ise %11 olarak gerçekleşmiştir.

8.3. Şirket Sermayesinin Borca Batık, Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirket ana faaliyet türü itibarıyla bankaların, katılım bankalarının ve mali kurumların takipteki kredi portföylerini satın alıp tahsil etmeye çalışmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu dışında borca batık kredi alacağı bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde şirket sermayesi borca batık değildir.

8.4. Kar Payı Dağıtımına İlişkin Bilgiler ve Dağıtılmayacaksa, Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Bilgi

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. tarafından 2018 yılında kar dağıtımı yapılmamıştır.

9. Riskler ve Yönetim Organı Değerlendirmesi

9.1. Varsa Öngörülen Risklere İlişkin Uygulanacak Risk Yönetim Politikalar

Piyasa riski, kur riski, faiz riski ve diğer operasyonel risklere karşı Yönetim Kurulu değerlendirmelerini yaparak gerekli tedbirleri almaktadır.

9.2. Varsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmaları Hakkında Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetim komitesi bulunmamakla birlikte, şirket yönetimi riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda çalışmalar yapmaktadır.

9.3. Satış, Verimlilik, Gelir Kapasitesi, Karlılık, vb. Konularda İleriye Dönük Riskler

2018 yılının içerisinde önce Final Varlık Yönetim A.Ş.'den tahsili sorunlu alacak portföyü devralınmış, takip eden süreçte, alınan stratejik büyüme kararları çerçevesinde, Final Varlık Yönetim A.Ş. ile devir alma yoluyla birleşme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2019 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve karlılığın artırılması için ve oluşabilecek

riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.

10. Diğer Hususlar

10.1.Faaliyet Yılından Sonra Meydana Gelen Ortaklar, Alacaklar ve Diğer Üçüncü Şahısların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Olaylara İlişkin Bilgiler

Faaliyet döneminden sonra meydana gelen ortaklar, alacaklılar ve diğer üçüncü şahısların haklarını etkileyebilecek nitelikte işlemler bulunmamaktadır.

10.2.Yönetim Kurulunun Uygun Gördüğü İlave Bilgiler

Yönetim kurulunun uygun gördüğü ilave bilgiler bulunmamaktadır.