



**BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

**01 Ocak-31 Mart 2024 Tarihli Faaliyet Raporu**

**30 Nisan 2024**

## YÖNETİM'İN MESAJI

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. („Şirket”) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik’in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.’den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmektedir. Şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.’yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir.

15 Mart 2024 tarihinde Hissedarlar Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirdik. Genel Kurul Toplantısı’nda bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin seçilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda politikaların kabul edilmesiyle birlikte etkin kurumsal yönetim çerçevesinin sağlanmasına ilişkin çalışmalarımızı hızlandırdık. Bunun yanında ise 2023 yılında elden edilen karın 16.944 TL tutarındaki kısmının 26.03.2024 tarihinden itibaren ortaklarımıza hisseleri oranında nakden kar dağıtımını gerçekleştirdik.

İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından yapılan Kredi Derecelendirmesi’ne göre Birikim Varlık Yönetim A.Ş.’nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 olarak teyit edildiği ve görünümün Pozitif olarak belirlendiği açıklanmıştır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla toplamda 6.424.566 TL anapara alacağı için bankalara 932.711 TL ödenmiştir. 2024 yılında yatırımlarımız devam etmekte olup; temlik alınan 38.041 TL anapara alacağı için ise 13.700 TL ödenmiştir.

Ana faaliyet konumuz olarak 2024 Mart dönemi itibarıyla alacaklarımızdan yaptığımız brüt tahsilat, 2023 yılının aynı dönemine göre %125 artışla 84.478 TL’den 190.488 TL’ye yükselmiştir.

Burada, huzurunuzda yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza şirketimizin başarılarındaki katkıları sebebiyle en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı  
İnan ALTINBAŞ

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporun yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

### 1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

<b>Ticaret Sicil No</b>	153606
<b>Ticaret Ünvanı</b>	Birikim Varlık Yönetimi Anonim Şirketi
<b>Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
<b>Adres</b>	Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Şişli İstanbul
<b>Mersis Numarası</b>	0177036672600016
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.birikimvarlik.com.tr">www.birikimvarlik.com.tr</a>

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ("Şirket") Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;
- Alacakların tahsili amacıyla edindiği gayrimenkul veya sair mal, hak ve varlıkları işletebilir, kiralayabilir ve bunlara yatırım yapabilir;
- Alacaklarını tahsil etmek amacıyla borçlularına ilave finansman sağlayabilir;
- Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dâhilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirakte bulunabilir,
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

### 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### 1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 56.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

31 Mart 2024			
	Pay oranları (%)	Hisse Adedi	Hisse Tutarı (Bin TL)
Altınhas Yatırım Holding A.Ş.	74,68%	41.823.456	41.823
Altınhas Holding A.Ş. (*)	3,89%	2.176.544	2.177
Halka Açık Kısım	21,43%	12.000.000	12.000
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>56.000.000</b>	<b>56.000</b>

(\*) Şirketimizin hisselerinin 3,89%'unu teşkil eden itibari değeri 1 TL olan 2.176.543,75 adet hisseye sahip Ak Faktoring A.Ş. ile Altınhas Holding A.Ş. arasında söz konusu hisselerin tamamına ilişkin satış işlemi 19.02.2024 tarihinde gerçekleşmiştir. Altınhas Holding A.Ş., Şirketimiz sermayesinin 2.177 TL'sine karşılık gelen hisselerin tamamının sahibi olmuştur. SPK'nın II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği uyarınca, hisse devir işlemi sonucunda, Ortaklığın yönetim kontrolünde değişiklik olmadığından, Zorunlu Pay Alım yükümlülüğü doğmamıştır.

Altınhas Holding A.Ş.'ye ait 2.176.544 adet payın 1.613.428 adedi 16.04.2024 tarihinde fiili dolaşıma açılmış olup, Şirketin Halka açık kısmı 12.000.000 adet paydan 13.613.428 adet paya çıkarılmıştır.

Şirketin rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Pay oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam değer (TL)
Altınhas Yatırım Holding A.Ş.	74,68%	41.823.456	41.823
Altınhas Holding A.Ş.	1,01%	563.156	563
Halka Açık Kısım	24,31%	13.613.428	13.614
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>56.000.000</b>	<b>56.000</b>

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

### 1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şirket'te 141 personel çalışmaktadır. Şirket'te toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Mevcut personel ile ilişkiler 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde yürütülmekte olup, kanuni hakları ödenmektedir.

#### 1.5.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 25 Mart 2022 tarihinde TTK'nin ilgili maddeleri gereği 3 yıl için seçilmişlerdir. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrası 15 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na iki adet Bağımsız üye belirlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğine haizdir. Gelecek Varlık ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkileri bulunmamaktadır.

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

31/03/2024 tarihi itibarı ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
İnan Altınbaş	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022-Devam Ediyor
Hüseyin Altınbaş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25.03.2022-Devam Ediyor
İsmail Hakkı Haznedar	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022-Devam Ediyor
Mehmet Halil GÖNÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	04.12.2023-Devam Ediyor
İlhan Koç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023-Devam Ediyor
Mahmut Onur Biçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.04.2023-Devam Ediyor

#### 1.5.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulunun, 24 Nisan 2023 tarihlerinde almış olduğu Yönetim Kurulu kararları ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış. Bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan	İlhan KOÇ	İlhan KOÇ	İlhan KOÇ
Üye	Mahmut Onur BİÇER	Mahmut Onur BİÇER	Mahmut Onur BİÇER
Üye (*)	Namık Kemal Korkmaz	-	-

(\*)Namık Kemal Korkmaz 05/04/2024 tarihinde görevinden ayrılmıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bölüm yöneticisinin görevinden ayrılması durumunda 30 gün içerisinde yeni bir kişinin görevlendirilmesi zorunludur. 05/05/2024 tarihine kadar bölüm yöneticisi ataması yapılacaktır.

#### 1.5.2. Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 17 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin ortalama katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

#### 1.5.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

##### **İnan Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkanı**

1965 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen İnan Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurulu başkanlığı yapmış; bu şirketlerin Türkiye, Kıbrıs, Almanya, Bulgaristan, Amerika, Arnavutluk'ta hizmet veren ortaklıklarının dünyaya yayılmış pek çok markasının yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Türkiye'de mücevherat sektörünün önemli markalarından olan "Altınbaş" markasının sahibi Altınbaş Kuyumculuk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yönetim kurulu başkanı olan Altınbaş, aynı zamanda Altınbaş Holding A.Ş. ile grup şirketleri olan Altınbaş Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir.

İnan Altınbaş ayrıca, eğitim sektöründe de faaliyet gösteren şirketlerde yatırım yapmış olup; "VEGA Okulları" markası ile anaokulundan liseye kadar pek çok seviyede okul ve Altınbaş Üniversitesi ile de üniversite işleten şirket ve vakıflarda yatırımlarına devam etmektedir.

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

İnan Altınbaş, kuyumculuk sektöründeki faaliyetleri kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kuyumculuk sektörü meclis başkanı ve aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası'nda da meclis üyesidir. İstanbul Sanayi Odası başta olmak üzere bazı sektör sivil toplum kuruluşlarında da çeşitli görevler üstlenen İnan Altınbaş, evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### **Hüseyin Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1967 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Hüseyin Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurullarında görev almış ve dünyaya yayılmış pek çok markanın yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Altınbaş Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam eden Hüseyin Altınbaş, Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Transal Denizcilik Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanlığını; ayrıca Altınbaş Holding ile grup şirketleri olan Altınbaş Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliğini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

#### **İsmail Hakkı Haznedar – Yönetim Kurulu Üyesi**

1971 yılında doğmuştur. Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. 1994-2001 yılları arası Esbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcılığı ve müfettişlik görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında çalışmaya başladığı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de 2021 yılına kadar müdür yardımcılığı, şube müdürlüğü, bölge müdürlüğü ve son olarak grup direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren Altınbaş Holding A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve Albank Ltd, Lefkoşe Kıbrıs'ta Yönetim Kurulu Üyesidir.

#### **Mehmet Halil Gönül – Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür**

1976 yılında doğmuştur. Ortadoğu Teknik Üniversitesi mezunudur. 1999-2023 yılları arası Garanti Bankası'nda müfettiş ve Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Nisan-Kasım/2023 döneminde Austriacard Turkey Kart Operasyon Şirketinde Ceo-Office Direktörü olarak görev yapmıştır. 04.12.2023 tarihinde Şirketimizde Genel Müdür unvanı ile göreve başlamıştır.

#### **İlhan Koç – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1960 yılında doğmuştur. Ankara Kara Harp Okulu'ndan İktisat Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. Yaklaşık 10 yıl boyunca Türk Silahlı Kuvvetleri'nde görev almış, sonrasında ise yaklaşık 30 yıl boyunca sırasıyla Türkiye Cumhuriyeti Başbakanlığı ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nda Şube Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren ise Boğaziçi Grup Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **Mahmut Onur Biçer – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda 16 yıl boyunca Bankalar Yeminli Başmuraçlığı olarak görev yapmış, akabinde Anima Sağlık ve Süt Ür. Bil. Tek. İç ve Dış Tic. A.Ş. unvanlı özel bir firmada genel müdür olarak yöneticilik görevini yerine getirmiştir. Halihazırda Mahmut Onur Biçer ortağı olduğu Gladvice Finansal Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri unvanlı bir finansal danışmanlık firmasında finansal hizmetlere ilişkin danışmanlık hizmeti vermektedir. 20 Nisan 2023 tarihinden itibaren şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

### 1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veyabaşkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Maaşlarına ek olarak, Şirket, ayrıca üst düzey yöneticilere maddi faydalar da sağlamaktadır. Bu faydalar kısa dönemli faydalar olarak nitelendirilebilir. Başlıcaları; şirket tarafından karşılanan mobil telefon hattı, araç tahsisi ve araçla ilgili diğer masraflar, özel sağlık sigortalarıdır. Bunların haricinde uzun dönem fayda planları ve işten ayrılma sonrası fayda uygulamaları yapılmamaktadır. İşten çıkarılma tazminatları İş Kanunu çerçevesinde tanınan haklardan oluşmaktadır.

Cari dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 788 TL'dir (1 Ocak – 31 Mart 2023: 610 TL).

01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında, üst yönetime verilen krediler bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

### 3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Birikim Varlık Yönetim A.Ş., teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleriyle koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında geliştirilen tahsilat ve kurumsal kaynak planlama yazılımı 2019 yılında devreye alınmış olup, yazılıma ilişkin geliştirmeler iç ve dış kaynaklar kullanılarak devam etmektedir.

### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2024 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeye devam etmektedir. Şirket 01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında 32.317 TL, 5.723 TL, anapara büyüklüğüne sahip 2 adet tahsili gecikmiş alacak portföylerine eklemiştir.

#### 4.2 Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik gereğince Şirket bünyesinde içinde İç Kontrol Birimi oluşturulmuş olup etkin olarak görev yapmaktadır.

2024 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler ve incelemeler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlanmış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

#### 4.3 Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 26.360 TL 'lik iştirak tutarı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu' nun 12/03/2024 tarih ve E-12509071-103.01.02-113222 sayılı izin yazısına istinaden ve Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan 16.10.2023 tarihli Değerleme Raporunda Ak Faktoring A.Ş. 100.000.000 adet pay için tespit edilen 241.800 TL'nin %15'lik kısmına tekabül eden 36.270 TL'ye yüzde on iskonto uygulanarak belirlenen 32.650 TL bedel üzerinden Altınhas Holding A.Ş.'ye 19/03/2024 tarih 16 nolu yönetim kurulu kararı ile satışı gerçekleştirilmiştir.

#### 4.4 Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

#### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

##### 4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin, 2024 yılı faaliyetleri, Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından bağımsız denetim kapsamında denetlenmektedir. Bunun dışında herhangi bir yasal kurumun denetimi gerçekleşmemiştir.

##### 4.6 Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte yeni dava bulunmamaktadır.

##### 4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

##### 4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında hedeflerine ulaşmış ve genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

##### 4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

01.01.2024 – 31.03.2024 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

##### 4.10 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin, 01.01.2024 – 31.03.2024 tarihleri arasında bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesinde bulunmamıştır.

##### 4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketle; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket'in hakim şirketle, hakim bir şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle, onun ya da ona



## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

bağlı bir şirketin yararına yaptığı herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan diğer önlemler de bulunmamaktadır.

4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

## 5. FİNANSAL DURUM

### 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirdiği bir dönemi geride bırakmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

### Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.03.2024	31.12.2023
Nakit ve Nakit Benzerleri (Net)	23.557	25.435
Krediler (Net)	867.902	745.921
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	20.137	19.580
İştirakler	0	26.360
Maddi Duran Varlıklar (Net)	319.971	315.327
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	2.046	2.046
Cari Dönem Vergi Karşılığı	13.082	8.292
Diğer Aktifler	93.670	60.567
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>1.342.089</b>	<b>1.203.528</b>

PASİF KALEMLER	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.03.2024	31.12.2023
Alınan Krediler	0	6.526
Para Piyasasından Borçlar	151.086	156.750
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	82.092	137.442
Karşılıklar	22.131	19.712
Cari Vergi Borcu	19.932	12.556

**31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu****BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Ertelenmiş Vergi Borcu	249.029	193.859
Diğer Yükümlülükler	35.771	19.141
<b>Özkaynaklar</b>	<b>782.048</b>	<b>657.542</b>
Ödenmiş Sermaye	56.000	56.000
Hisse Senedi İhraç Primleri	79.200	79.200
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	11.729	12
Kâr Yedekleri	120.126	84.616
Kâr veya Zarar	514.993	437.714
<i>Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı</i>	<i>373.545</i>	<i>221.739</i>
<i>Dönem Net Kâr veya Zararı</i>	<i>141.449</i>	<i>215.975</i>
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>1.342.089</b>	<b>1.203.528</b>

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 5. FİNANSAL DURUM (devamı)

5.3 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

GELİR TABLOSU (Bin TL)	Cari Dönem Bağımsız	Önceki Dönem Bağımsız
	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	1 Ocak-31 Mart 2024	1 Ocak-31 Mart 2023
Faiz Gelirleri	370.055	232.910
Faiz Giderleri	(30.420)	(59.407)
<b>Net Faiz Geliri/ (Gideri)</b>	<b>339.635</b>	<b>173.503</b>
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(3.018)	(2.343)
Personel Giderleri	(20.106)	(14.111)
Temettü Gelirleri	0	-
Ticari Kar/Zarar	0	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	7.622	1.970
<b>Faaliyet Brüt Karı</b>	<b>318.132</b>	<b>159.018</b>
<b>Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri</b>	<b>(198.495)</b>	<b>(41.419)</b>
Diğer Faaliyet Giderleri	(42.571)	(16.814)
<b>Net Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>200.871</b>	<b>100.785</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı</b>	<b>(59.422)</b>	<b>(30.496)</b>
<b>Dönem Net Karı/(Zararı)</b>	<b>141.449</b>	<b>70.289</b>
Hisse Başına Kar / (Zarar)	2,5259	1,2552

Finansal göstergeler (Aksi belirtilmedikçe bin TL)	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Toplam Aktifler	1.342.089	1.203.528
Net Kar	141.449	215.975
Hisse başına kar (1-TL Nominal Bedelli Hisse için)	2,5259	3,8567
<b>Finansal yapı oranları (%)</b>		
Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar	29,82%	45,73%
Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	29,82%	45,73%
Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	0,00%	0,00%
Dönem Karı / Özkaynak	18,09%	32,85%
<b>Karlılık oranları (%)</b>		
Dönem Karı / Toplam Aktifler	10,54%	17,95%

KULLANILAN KREDİLER VADE KIRILIMI	31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
	TP	YP	TP	YP
Kısa vadeli	-	-	6.526	-
Orta ve uzun vadeli	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	<b>6.526</b>	-

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 5.4 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

#### 5.5 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

#### 5.6 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtım esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kardan pay ayrılıp, ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kardan pay ayırıp, ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır. Yönetim Kurulu olarak dönem karının dağıtılabilir kısmının dağıtılması hususları Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kar dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirket'in kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 8 Kasım 2022 tarih ve 2022/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır ve sonrasında Genel Kurul toplantısında onaylanıp kabul edilen kâr dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilecektir. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 05.12.2022 tarihinde onaylanan izahnamede belirtilen ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 08.11.2022 tarihli ve 2022/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınan kar dağıtım taahhüdü aşağıdaki gibidir.

"İlki 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kâra ilişkin olmak üzere, Şirketimiz Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 5 yıl boyunca, Şirketimizin tabi olduğu TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun varlık yönetim şirketlerine ilişkin mevzuatı ile ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere göre net dağıtılabilir dönem kârının asgari %30'unun nakit olarak dağıtılacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.02.2024 tarihli ve 2024/07 sayılı kararı ile 2023 hesap dönemi için kar dağıtılmasına ilişkin, 26.03.2024 tarihinden itibaren Şirket ortaklarına hisseleri oranında 16.944 TL tutarındaki nakden kar dağıtım teklifi, 15.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiş olup; kar dağıtımı 26.03.2024 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. 2023 yılına ilişkin dağıtılmayan kar tutarı ise İkinci Tertip Yedek Akçe ile Olağanüstü Yedek Akçelere ve Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına aktarılmıştır.

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket'in elektronik veri güvenliği politikalarına uygun olarak veri koruma ve sızma risklerine karşı gerekli teknolojik araç ve yatırımlar cari dönem içerisinde yapılmış olup geliştirilmesine devam edilmektedir.

İş sürekliliği sağlama amacı ile bilgi işlem sistemlerinin kesintisizliğinin sağlanması için olağanüstü durum merkezi yatırımı yapılmıştır.

14 Temmuz 2021 tarih, 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Varlık Yönetim Şirketleri'nin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik" in İç Sistemler Bölümü Madde 11-1 ile "Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler" hükmü getirilmiştir.

Bu çerçevede mevcut bir İç Kontrol sistemine ek olarak uygun bir Risk Yönetimi sistemi tesis edilerek; bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi kurulmuş ve personel istihdam edilmiştir.

2024 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlamış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

### 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

TTK ve SPK mevzuatı gereğince Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 2 defa olmak üzere 6'şar aylık ara dönem mali verilerin çıkartıldığı ayları takip eden ay içinde (Temmuz –Ocak aylarında) toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Komite Başkanlığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan KOÇ, Komite Üyeliğine ise Mahmut Onur Biçer görev almaktadır.

Belirlenen esaslara uygun olarak raporlama çalışmaları ve Komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta olup Komite Şirketimiz için oluşabilecek risklere ve önerilerine raporlarında yer vermektedir.

### 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oramı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketimiz 2024 yılını da önceki yıllarda olduğu verimli ve kar odaklı çalışma metodunu benimseyerek verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamayı planlamaktadır.

2024 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2024 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve kârlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.

Şirket stratejiler oluştururken Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin belirlenmesinde aşağıdaki hususlar dikkate alınır:

- Kurumun misyonu, vizyonu ve alabileceği risk düzeyi,
- Kurumun faaliyetlerine ilişkin stratejiler, politikalar ve uygulama usulleri,
- Faaliyetleri yürüten birimlerin yöneticilerinin alanları ile ilgili konulardaki uzmanlık düzeyleri,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen yükümlülükler.

Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin yeterliliğini düzenli olarak değerlendirir ve gerekli değişiklikleri yapar.

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 7. DİĞER HUSUSLAR

### 7.1 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

1 Ocak 2024-31 Mart 2024 hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek Mevzuat değişikliği olmamıştır.

### 7.2 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### 7.3 2024 Faaliyet Yılı Bağlı Şirket Raporu Sonuç Bölümü

Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemden uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Birikim Varlık Yönetimi A.Ş.'nin hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemler gerçekleştirildiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

### 8.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Birikim Varlık Yönetimi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun düzenlemeleri ile kararlarına ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Mart 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine gerekli özeni göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2024 yılı içerisinde Komitelerin teşkili gerçekleştirilmiş olup Komite Üyeleri, Komitelerin Görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir. Komitelerin oluşturulması sonrasında Hem Kurumsal Yönetim hem Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanında devam eden çalışmalar ile komitelerin ve Kurumsal Yönetim uygulamalarının etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edecektir.

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nin kurumsal internet sitesi (www.kap.org.tr)'nde ayrıca kamuya yayınlanmakta olup aşağıdaki linklerde yer alan duyurularla Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1249873>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1249875>

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 8.2 Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## 9. DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 15 Mart 2024 Perşembe günü saat 10:00'da Altınbaş Üniversitesi-Gayrettepe Kampüsü Büyükdere Caddesi, No:147 Esentepe/Şişli/İstanbul; T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 13/03/2024 tarih E-90726394-431.01-00094928448 sayılı yazılan ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Sevda ÇEÇEN gözetiminde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden anlaşıldığı üzere toplam Şirketimiz sermayesinin 56.000.000,00 TL'sine tekabül eden 56.000.000 adet paydan; 3,00 TL'ye tekabül eden 3 adet payın Asaleten,44.000.000,00 TL'sine tekabül eden 44.000.000 adet payın Vekaleten, 1 TL'sine tekabül eden 1 adet payın internet ortamında elektronik olarak Vekaleten olmak üzere toplam 44.000.004 adet payın temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen toplantı nisabının sağlandığı tespit edilmiştir.2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bulunan tüm maddeler 44.000.004 kabul, 0 ret oy olmak üzere oy birliği ile kabul edildi.

Şirketimiz kurumsal internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul ( <https://www.birikimvarlik.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul> ) bölümünde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve katılım prosedürü tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü tarafından 22 Mart 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

### 2024 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

15 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2024 / 31.12.2024 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi hususu Genel Kurul'a katılanların oy birliğiyle onaylanmıştır. Söz konusu karar , İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmesi beklenmektedir.

### Kredi Derecelendirme Notu

İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 olarak teyit edildiği ve görünümün Pozitif olarak belirlendiği açıklanmıştır.

## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" in ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, işbu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilkede tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

18.10.2023

İlhan KOÇ

T.C. Kimlik No:

#### EK: Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 No'lu Kurumsal Yönetim İlkesi

"4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlari arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son 3 hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kar tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kar toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelenmediği kabul edilir) kurulmaması olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması



## 31 Mart 2024 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI (devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" in ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, işbu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilkede tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

08.03.2023

Mahmut Onur Biçer

T.C. Kimlik No:

#### EK 1: Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

"4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmaldır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son 3 hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kar tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kar toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelenmediği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması

**İnan ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Hüseyin ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**İsmail Hakkı HAZNEDAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Halil GÖNÜL**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**İlhan KOÇ**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mahmut Onur BİÇER**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi